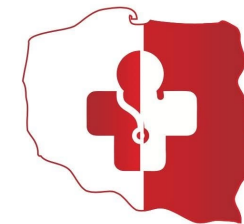


Szpitala jako kredytodawcy
NFZ – sytuacja ekonomiczna
szpitali, płynność finansowa i
skutki kredytowania NFZ
przez placówki

Próba – MZ-BFA, MZ-BFA(UW) – Szpitale

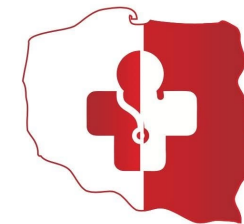
według podmiotów tworzących



Podmiot tworzący	Ilość podmiotów
Gmina	7
Gmina miejska na prawach powiatu	25
Powiat	180
Województwo	146
Inny minister albo centralny organ administracji rządowej	12
Minister Obrony Narodowej	16
Minister właściwy do spraw wewnętrznych	23
Minister właściwy do spraw zdrowia	4
Publiczna uczelnia medyczna (...), albo CMKP	37
Spółka	139
Suma końcowa	589

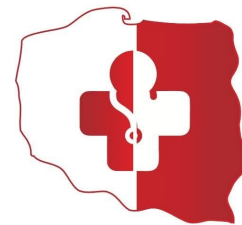
Próba – MZ-BFA, MZ-BFA(UW) – Szpitale

według poziomu zabezpieczenia



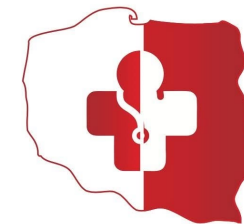
Poziom zabezpieczenia	Liczba podmiotów
I PSZ	228
II PSZ	87
III PSZ	57
Ogólnopolski	81
Onkologiczny	10
Pediatryczny	7
Pulmonologiczny	25
poza siecią	94
Razem	589

Sytuacja finansowa szpitali powiatowych – rentowność (1)



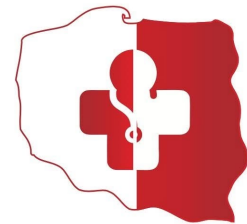
Okres	Wynik	Gminy, gminy miejskie, powiaty	Województwo	Spółka	Ministerstwa i uczelnie	Razem
2025 r.	Strata netto	138	77	75	42	332
2.kw.2026 r.		180	118	121	72	491
2025 r.	Zysk netto	74	69	61	53	257
2.kw.2026 r.		32	28	18	20	98

Sytuacja finansowa szpitali powiatowych – rentowność (2)



Okres	Wynik	Gminy, gminy miejskie, powiaty	Województwo	Spółka	Ministerstwa i uczelnie	Razem
2025 r.	Strata netto	65%	53%	55%	44%	56%
2.kw.2026 r.		85%	81%	87%	78%	83%
2025 r.	Zysk netto	35%	47%	45%	56%	44%
2.kw.2026 r.		15%	19%	13%	22%	17%

Sytuacja finansowa szpitali powiatowych – rentowność (3)



Poziom sieci	2025 r.		2.kw.2026 r.	
	Strata netto	Zysk netto	Strata netto	Zysk netto
I PSZ	152	76	200	28
II PSZ	51	36	77	10
III PSZ	34	23	53	4
Ogólnopolski	40	44	70	11
Onkologiczny	4	6	8	2
Pediatryczny	3	4	3	4
Pulmonologiczny	16	9	24	1
poza siecią	32	59	56	38
Suma końcowa	332	257	491	98

Sytuacja finansowa szpitali powiatowych – rentowność (3)



Poziom sieci	2025 r.		2.kw.2026 r.	
	Strata netto	Zysk netto	Strata netto	Zysk netto
I PSZ	67%	33%	88%	12%
II PSZ	59%	41%	89%	11%
III PSZ	60%	40%	93%	7%
Ogólnopolski	48%	52%	86%	14%
Onkologiczny	40%	60%	80%	20%
Pediatryczny	43%	57%	43%	57%
Pulmonologiczny	64%	36%	96%	4%
Poza siecią	35%	65%	60%	40%
Razem	56%	44%	83%	17%

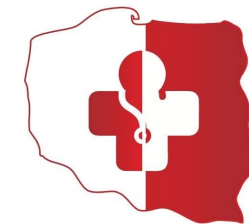
Sytuacja finansowa szpitali powiatowych

– poziom wyniku finansowego netto w mln zł



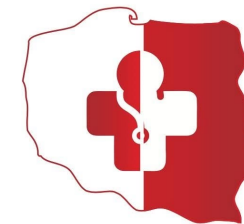
Poziom zabezpieczenia	2025 r.			2.kw.2026 r.		
	Strata netto	Zysk netto	Wynik	Strata netto	Zysk netto	Wynik
I PSZ	-1 106	149	-957	-1 027	35	-992
II PSZ	-780	178	-602	-970	16	-954
III PSZ	-1 240	291	-949	-1 480	12	-1 469
Ogólnopolski	-584	638	54	-1 828	53	-1 775
Onkologiczny	-85	144	58	-529	24	-505
Pediatryczny	-10	36	26	-28	16	-11
Pulmonologiczny	-140	6	-134	-133	0	-133
Poza siecią	-259	136	-123	-250	84	-166
Razem	-4 204	1 578	-2 627	-6 245	240	-6 005

Sytuacja finansowa szpitali powiatowych – wskaźnik płynności szybkiej według podmiotu tworzącego



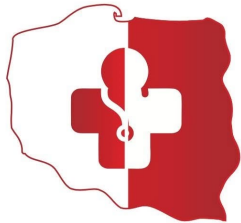
Poziom wskaźnika	Gminy, gminy miejskie, powiaty	Województwo	Spółka	Ministerstwa i uczelnie	Razem
0,00-0,50	119	55	49	25	248
0,51-0,80	35	18	27	20	100
0,81-1,20	22	17	13	10	62
1,21-2,00	16	22	21	17	76
powyżej 2,00	20	34	29	20	103
Razem	212	146	139	92	589

Sytuacja finansowa szpitali powiatowych – wskaźnik płynności szybkiej według podmiotu tworzącego



Poziom wskaźnika	Gminy, gminy miejskie, powiaty	Województwo	Spółka	Ministerstwa i uczelnie	Razem
0,00-0,50	56%	38%	35%	27%	42%
0,51-0,80	17%	12%	19%	22%	17%
0,81-1,20	10%	12%	9%	11%	11%
1,21-2,00	8%	15%	15%	18%	13%
powyżej 2,00	9%	23%	21%	22%	17%
Razem	100%	100%	100%	100%	100%

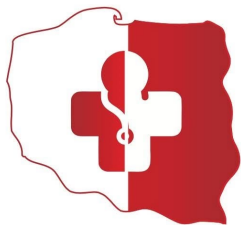
Sytuacja finansowa szpitali powiatowych – wskaźnik płynności szybkiej według poziomu zabezpieczenia



Poziom wskaźnika	I PSZ	II PSZ	III PSZ	Ogólnopolski	Onkologiczny	Pediatryczny	Pulmonologicz ny	poza siecią	Razem
<u>0,00-0,50</u>	<u>122</u>	<u>41</u>	<u>31</u>	<u>25</u>	<u>4</u>	<u>1</u>	<u>9</u>	<u>15</u>	<u>248</u>
<u>0,51-0,80</u>	<u>42</u>	<u>16</u>	<u>8</u>	<u>20</u>	<u>0</u>	<u>1</u>	<u>6</u>	<u>7</u>	<u>100</u>
0,81-1,20	21	11	8	9	2	0	1	10	62
1,21-2,00	23	6	6	14	2	2	3	20	76
powyżej 2,00	20	13	4	13	2	3	6	42	103
Razem	228	87	57	81	10	7	25	94	589

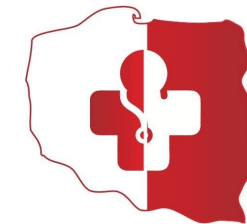
[illegible]

Sytuacja finansowa szpitali powiatowych – stan zobowiązań ogółem w mln zł



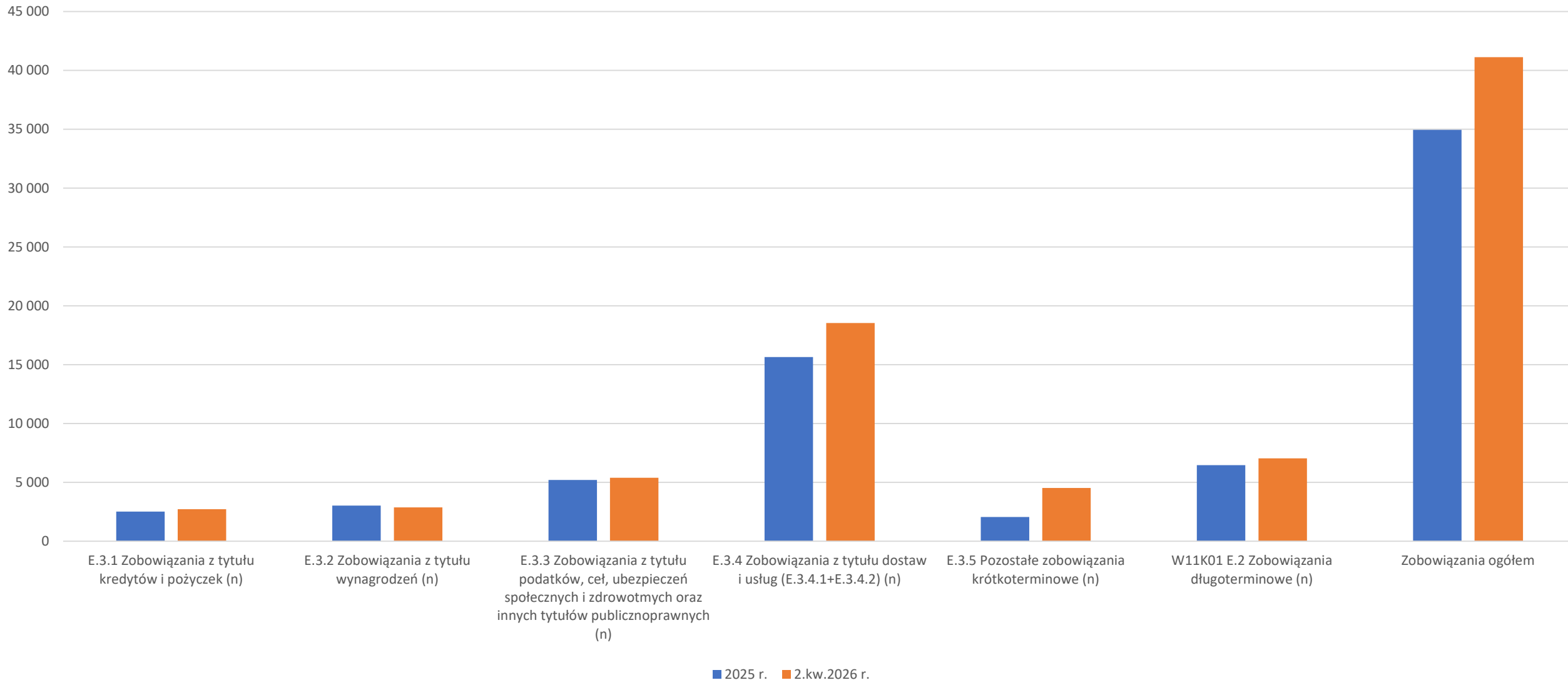
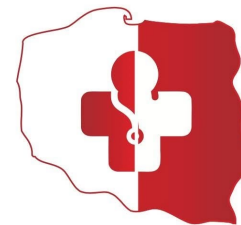
Poziom zabezpieczenia	2025 r.	2.kw.2026 r.	Różnica	Dynamika
I PSZ	6 816	7 840	1 024	115%
II PSZ	6 022	7 033	1 011	117%
III PSZ	7 539	9 635	2 096	128%
Ogólnopolski	11 110	12 152	1 043	109%
Onkologiczny	1 232	1 392	160	113%
Pediatryczny	212	227	16	107%
Pulmonologiczny	490	547	58	112%
poza siecią	1 533	2 301	768	150%
Razem	34 953	41 128	6 175	118%

Sytuacja finansowa szpitali powiatowych – stan zobowiązania krótkoterminowych w mln zł



Poziom zabezpieczenia	2025 r.	2.kw.2026 r.	Różnica	Dynamika
I PSZ	5 234	6 104	870	117%
II PSZ	4 570	5 451	881	119%
III PSZ	6 078	8 018	1 940	132%
Ogólnopolski	9 494	10 524	1 030	111%
Onkologiczny	1 205	1 364	159	113%
Pediatryczny	188	219	32	117%
Pulmonologiczny	444	487	43	110%
poza siecią	1 271	1 921	649	151%
Razem	28 484	34 087	5 603	120%

Sytuacja finansowa szpitali powiatowych – dynamika wzrostu zobowiązań

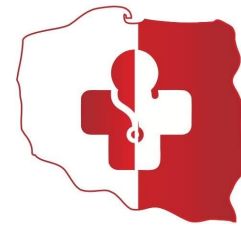


Sytuacja finansowa szpitali powiatowych – stan nadwykonań za 2025 r. oraz za 3 kw. 2026 r.



Liczba podmiotów w ankiecie	141	
Okres	2025 r.	3.kw.2026 r.
1) Stan niezapłaconych nadwykonań na dzień 30.09.2026 łącznie, w tym:	592 889 487	785 742 057
1a) świadczenia limitowane, w tym:	303 541 197	278 953 177
1a i) programy lekowe i chemioterapia (wraz z lekami i substancjami czynnymi)	24 027 202	67 421 878
1b) świadczenia Nielimitowane	7 056 497	388 877 358
1c) ryczałt PSZ	282 291 794	117 911 522

Podsumowanie



- Sytuacja finansowa podmiotów leczniczych w 2026 r. ulega dalszemu pogorszeniu, na co wskazuje liczba podmiotów odnotowujących straty oraz nieproporcjonalnie wzrastające zobowiązania ogółem
- Problemem pozostaje wycena świadczeń zdrowotnych i limity świadczeń, których ilość leży poniżej progu rentowności. Brak możliwości osiągnięcia tego poziomu poprzez realizację nadwykonań, będzie stanowiło przesłanki do rozwiązania umów w przedmiotowych zakresach. Podmioty, które dysponują limitami przewyższające progi rentowności, realizują z kolei nadmiarowe zyski. AOTMiT nie wskazuje optymalnych poziomów działalności, dla których została wykonana wycena, co uniemożliwia w chwili obecnej modyfikację polityki zapłaty za nadwykonania
- Poziom płynności finansowej wskazuje na to, że 248 podmiotów jest praktycznie niewypłacalna a kolejne 100 – zagrożone taką niewypłacalnością. Skala ryzyka likwidacji podmiotów ze względów finansowych może spowodować niestabilność systemu ochrony zdrowia i niekontrolowane ograniczenie dostępu pacjentów do opieki zdrowotnej. O realności tej perspektywy świadczą przykłady szpitala w Miastku czy szpitala w Sanoku, które stały się medialne.
- Sytuację płynnościową pogarsza poziom niezapłaconych nadwykonań, których rozliczenie dla szpitali powiatowych w większości będzie przypadało w 2027 r. w zakresie nadwykonań nielimitowych. Z uwagi na brak środków nadwykonania te będą „racjonalizowane”, co spowoduje wydłużenie czasu oczekiwania na świadczenia.
- Nadwykonania w zakresach limitowych są ograniczane, co w praktyce odbywa się przez zmniejszenie liczby leczonych pacjentów. Skutkiem będzie wzrost czasu oczekiwania na leczenie.
- W 2025 r. Szpitale, które odpowiedziały w badaniu ankietowym wykonały, bez zapłaty świadczenia zdrowotne za kwotę 592 tys. zł